

ESTRATTO DEL RAPPORTO DI GESTIONE 2024



**CONSULTATE IL
NOSTRO RAPPORTO DI
GESTIONE DIGITALE.**

Scansionate il codice QR o
aprite il seguente link:
www.verkehrshaus-geschaeftsbericht.ch/fr

FATTI E CIFRE



Ingressi al **museo**

604'903

Ingressi al **Cineteatro**

107'863



Ingressi al **Planetario**

107'636

Ingressi a **Swiss Chocolate Adventure**

87'233



Ingressi a **Media World / The Edge**

108'233

221

collaboratrici e collaboratori

589

visite al museo

922

eventi

39'454

membri dell'associazione

UN CALOROSO BENVENUTO PRESSO IL MUSEO SVIZZERO DEI TRASPORTI

Il Museo Svizzero dei Trasporti ha nuovamente superato il milione di visitatori, registrando un numero di presenze ancora più alto dello scorso anno. L'incremento dell'afflusso è ascrivibile principalmente alle massicce presenze di inizio anno e allo sviluppo continuo di ciò che il Museo propone.

Tra gli eventi di punta dell'anno si è anniversariato il rientro del leggendario modello della ferrovia del Gottardo: dopo quattro anni di assenza, è tornato a splendere di nuova luce e ad affascinare i visitatori. Nuove mostre come la «Monteverdi», «Motociclette svizzere», «Raddoppio della galleria del San Gottardo» e «Home of Pilatus» arricchiscono l'offerta del Museo dei Trasporti che risulta, così, ancora più

vivo e interessante. Degna di particolare nota è la «Giornata dei Planetari», un evento che ha saputo trasmettere tutto il fascino del cosmo anche grazie alla partecipazione di Marco Sieber e Claude Nicollier, due personalità particolarmente carismatiche. Grande interesse hanno suscitato anche le giornate tematiche «Emergency Days» e «Energy Days»: nel 2024 alla prima edizione, hanno offerto approfondimenti su argomenti di assoluto rilievo.

Il nuovo libro dedicato al Museo dei Trasporti, illustrato dal grafico lucernese Amadeus Waltenspühl con tanti personaggi e piccolissimi dettagli, unisce ai principali eventi storie di fantasia e ha l'obiettivo di rappresentare la grande varietà del Museo dei Trasporti.

Grazie a un impressionante afflusso di visitatori, alla stabilità finanziaria e a un coerente lavoro di strategia, il Museo dei Trasporti continua a scrivere una storia costellata di successi e consolida il proprio primato tra le istituzioni culturali e formative del Paese.

Un grazie a chiunque abbia dato un contributo. La vostra fiducia, il vostro supporto e il vostro impegno costituiscono la base del nostro successo e il motivo per cui il Museo Svizzero dei Trasporti continua a essere un luogo ricco di esperienze e conoscenze. Guardiamo al futuro con fiducia per portare avanti la nostra missione e arricchire ulteriormente l'esperienza dei visitatori.



M. Bütikofer

Martin Bütikofer
Direttore
Museo Svizzero dei Trasporti

F. Steinegger

Franz Steinegger
Presidente
Associazione Museo Svizzero dei Trasporti

RAPPORTO FINANZIARIO 2024

ANNO FINANZIARIO

Con 1'015'868 visitatori registrati nel 2024, il Museo Svizzero dei Trasporti ha superato il risultato dell'esercizio precedente con un incremento dell'1,4 per cento rispetto ai 1'001'540 visitatori del 2023, per un ricavo pari a 11,2 milioni di franchi. Con un utile d'esercizio di 53'218 franchi, il risultato aziendale si attesta su livelli standard, e ciò nonostante il fatto che, per tutto l'anno, abbiano gravato per la prima volta gli interessi connessi con la costruzione del nuovo edificio polifunzionale «House of Energy».

Particolarmente positivo è il considerevole aumento della base associativa, che con 168 nuove adesioni ha raggiunto i 39'454 membri. Con oltre 2,2 milioni di franchi, i contributi dei membri e dei patrocinatori superano il livello dell'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO

Il conto annuale presenta un utile aziendale di 53'218 franchi, mentre il risultato dell'esercizio precedente si attestava a 91'038 franchi. I ricavi d'esercizio sono scesi a 22,7 milioni di franchi, rispetto ai 24,8 milioni di franchi dell'anno precedente. Il decremento è riconducibile principalmente alla conversione dei negozi in un modello a locazione e al minor numero di mostre inaugurate nel 2024. Ciononostante, il margine lordo è aumentato da 17,8 milioni a 19,6 milioni di franchi.

Il caro energia e, in generale, l'inflazione hanno spinto al rialzo i costi d'esercizio rispetto all'esercizio precedente. L'inflazione, in particolare, deprime anche i salari. I costi finanziari hanno risentito dell'accresciuto onere di interessi dovuto alla quota di capitale di terzi investito nella costruzione del nuovo edificio polifunzionale.

STATO PATRIMONIALE

Nell'anno in esame il totale dello stato patrimoniale è aumentato di 0,9 milioni di franchi, raggiungendo i 68,2 milioni, come risultato, da un lato, dell'investimento di 6 milioni di franchi in depositi vincolati finalizzati a mantenere un certo livello di liquidità per le esposizioni e i progetti di intermediazione previsti e, dall'altro, dell'incremento dei ratei e risconti attivi derivanti dai pagamenti ancora in sospeso da parte della Fondazione Museo dei Trasporti.

RAPPORTO DI REVISIONE

La revisione indipendente di PricewaterhouseCoopers ha confermato la regolarità del conto annuale e del sistema di controllo interno (SCI). L'organo di revisione consiglia all'Assemblea dei membri di approvare il conto annuale.

GESTIONE DELLA QUALITÀ

Nell'audit di sorveglianza ISO 9001:2015, la SGS (Société Générale de Surveillance SA) ha confermato il costante sviluppo del sistema presso il Museo dei Trasporti. La ricertificazione è avvenuta con esito positivo nel mese di aprile 2024.

GRAZIE AL SETTORE PUBBLICO

Il Museo dei Trasporti desidera esprimere il proprio ringraziamento al settore pubblico per il costante supporto nell'esercizio finanziario 2024. I fondi pubblici sono fondamentali per la gestione e la continuità del Museo Svizzero dei Trasporti come istituzione di successo. Ulteriori fondi saranno necessari per i futuri investimenti infrastrutturali, al fine di garantire la continuità e le prestazioni per le generazioni di domani.

OSSERVAZIONE CONCLUSIVA

Il Museo Svizzero dei Trasporti può guardare al 2024 come a un anno di successo, caratterizzato da un numero sorprendente di visitatori, dalla stabilità finanziaria e dal supporto di vari partner e del settore pubblico. Le misure adottate tracciano un chiaro percorso in termini di crescita sostenibile e marcano la rilevanza di questa istituzione come spazio culturale e luogo di apprendimento extrascolastico per gli anni a venire.

SVILUPPI NELL'ANNO 2024

RELAZIONE ANNUALE

Il Museo Svizzero dei Trasporti è uno dei musei più importanti del Paese e custodisce una collezione completa di pezzi dedicati alla storia dei trasporti, della mobilità e della comunicazione. Con mostre interattive e una variegata offerta formativa, la sua proposta si rivolge a un pubblico vasto. A dispetto delle difficili condizioni economiche generali, anche nel 2024 il Museo ha conseguito risultati positivi.

INNOVAZIONI NELL'AREA ESPOSITIVA

- Il leggendario modello della ferrovia del Gottardo è tornato: più grande, moderno e maestoso che mai.
- Inaugurazione della mostra permanente «Home of Pilatus». Questa mostra ripercorre la storia degli aerei Pilatus e lo sviluppo dell'aviazione svizzera.
- Diverse giornate a tema: i «Road and Logistics Days», i «Public Transportation Days», i «Truck Days», i «Rain Open Days», i «Farming Days» e gli «Air and Space Days» hanno attirato un gran numero di visitatori. Per la prima volta sono stati organizzati gli «Emergency Days» e gli «Energy Days».

CINETEATRO

Il Cineteatro ha offerto un programma vario, ma ha anche risentito della tendenza al ribasso del settore cinematografico e ha registrato un corrispondente calo di visitatori.

PLANETARIUM

Tra gli eventi di punta organizzati dal Planetarium ci sono stati la «Giornata dei Planetari» con la partecipazione degli astronauti Claude Nicollier e Marco Sieber, la première dello spettacolo «Big Astronomy: i telescopi più grandi del mondo» con tecnologia fulldome e l'introduzione della serie di conferenze «Planetarium Lectures».

LUOGO DI APPRENDIMENTO EXTRASCOLASTICO

Il Museo Svizzero dei Trasporti ha consolidato la propria funzione uno dei più importanti centri di apprendimento extrascolastico, ospitando 3000 classi scolastiche e 51'400 bambini. Il roadshow organizzato nel Cantone di Lucerna ha coinvolto 4849 ragazzi ai quali sono stati spiegati i nessi tra cambiamento climatico, energia e sostenibilità. Inoltre, in collaborazione con l'Alta scuola pedagogica di Lucerna, è stato lanciato il format «Il cinema rende intelligenti!».

CONFERENZE ED EVENTI

Il numero di eventi è rimasto stabile rispetto all'anno precedente. Si sono svolti anche diversi eventi interni che hanno determinato una diminuzione del fatturato.

COLLEZIONE

L'upgrade del Software MuseumPlus semplifica l'amministrazione e l'accesso all'inventario della collezione. Le nuove tende installate nel magazzino esterno offrono una migliore protezione dalle intemperie agli oggetti di grandi dimensioni.

PIANO GENERALE E ZONA SPECIALE

Con l'entrata in vigore della zona speciale Museo dei Trasporti è stato compiuto un ulteriore passo nel processo di sviluppo del piano generale, importante base dello sviluppo futuro del Museo dei Trasporti. Attualmente sono in corso la pianificazione dell'utilizzo del grattacielo e dell'eventuale separazione dell'edificio dal resto, con l'obiettivo di preparare la futura sistemazione dello stabile come struttura ricettiva; si sta anche lavorando alla definizione delle successive fasi.

La sostituzione dei capannoni ferroviari II e III richiede una pianificazione di lungo termine. L'anno prossimo verranno elaborate valutazioni strategiche sul tema.

EVENTI STRAORDINARI

Nessun evento da segnalare.

VALUTAZIONE DEI RISCHI

Il Museo dei Trasporti ha completato, aggiornato e documentato la valutazione dei rischi nell'ambito del processo di gestione dei rischi in atto. I principali rischi e gli obiettivi di riduzione del rischio sono stati rivisti dal Consiglio di amministrazione e, ove necessario, adeguati.

PROSPETTIVE

Il Museo dei Trasporti guarda con fiducia al futuro. La base associativa è in espansione e ci sono nuove mostre in cantiere che contribuiranno ad accrescere ulteriormente il ruolo del museo quale spazio culturale e scientifico di punta. Si prevede, tuttavia, che anche nei prossimi anni i costi d'esercizio continueranno a essere condizionati dalle sfide economiche legate all'inflazione e all'aumento dei prezzi dell'energia.

Per il 2025 sono previsti diversi progetti interessanti che amplieranno l'offerta e renderanno il museo ancora più attraente. Tra questi: l'inaugurazione della nuova area espositiva «Il mondo delle ferrovie svizzere», suggestivamente dedicata alla storia e al futuro del trasporto ferroviario in Svizzera. Verrà inoltre inaugurata la mostra «MovAbility».

La nuova mostra con la SRG SSR rafforza le competenze mediatiche e informative con l'obiettivo di promuovere la formazione di opinioni critiche. La collaborazione è intesa a fornire ai visitatori una migliore comprensione dei media digitali e delle loro ripercussioni sulla società. In via di preparazione è anche il megaprogetto «un parco interattivo sull'energia», per la cui realizzazione sono previsti due anni di lavoro.

Nel complesso il Museo dei Trasporti ha conseguito nel 2024 solidi risultati. A testimonianza dell'andamento positivo dell'azienda ci sono l'aumento dei contributi di membri e patrocinatori nonché la crescita del margine lordo. Il Museo Svizzero dei Trasporti rimarrà un'istituzione esperienziale, culturale ed educativa orientata al futuro.

STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2024

2024

Attivi		
Attivo circolante		
Liquidità	27'640'593	22'012'122
Crediti derivanti da forniture e servizi	2'032'406	2'715'679
nei confronti di terzi	1'653'045	1'851'332
nei confronti dei membri	379'362	864'346
Altri crediti a breve termine	438'501	255'347
nei confronti di terzi	438'501	255'347
Investimenti finanziari a breve termine	0	6'000'000
Scorte	255'249	315'059
Ratei e risconti attivi	2'002'157	3'610'852
Totale attivo circolante	32'368'908	34'909'059
Attivo immobilizzato		
Immobilizzazioni materiali	34'976'508	33'291'481
Immobilizzazioni materiali mobili	515'906	507'373
Immobilizzazioni materiali immobili	34'460'602	32'784'109
Totale attivo immobilizzato	34'976'508	33'291'481
Totale attivi	67'345'416	68'200'540
Passivi		
Capitale di terzi a breve termine		
Debiti derivanti da forniture e servizi	2'637'609	1'432'353
nei confronti di terzi	2'637'609	1'432'353
Altri debiti a breve termine	1'736'132	1'880'556
nei confronti di terzi	1'736'132	1'880'556
Ratei e risconti passivi	21'498'158	22'773'457
Totale capitale di terzi a breve termine	25'871'898	26'086'365
Capitale di terzi a lungo termine		
Accantonamenti fruttiferi a lungo termine	25'000'000	25'000'000
nei confronti di terzi	25'000'000	25'000'000
Accantonamenti a lungo termine	11'769'517	12'356'956
Totale capitale di terzi a lungo termine	36'769'517	37'356'956
Totale capitale di terzi	62'641'415	63'443'321
Capitale proprio		
Capitale associativo	4'612'963	4'704'001
Utile / perdita d'esercizio	91'038	53'218
Totale capitale proprio	4'704'001	4'757'219
Totale passivi	67'345'416	68'200'540

CONTO ECONOMICO

31 DICEMBRE 2024

	2024	
Conto economico		
Ricavi netti da forniture e servizi	24'790'454	22'738'836
Ricavi da ingressi	11'350'853	11'229'252
Ricavi da attrazioni	138'954	156'833
Contributi di membri e patrocinatori	2'134'903	2'233'032
Ricavi da sponsor e pubblicità	5'681'201	4'415'090
Ricavi da shop	1'658'353	888'846
Altri ricavi	3'826'189	3'815'782
Costi di materiale e di progetto	-7'025'043	-3'177'781
Costi per il personale	-11'517'270	-11'954'202
Altri costi d'esercizio	-7'276'627	-7'685'654
Costi dei locali e per manutenzione, riparazioni, sostituzioni	-4'390'009	-4'548'607
Costi amministrativi e per l'infrastruttura informatica	-437'883	-417'680
Costi pubblicitari e di marketing	-2'723'225	-2'949'979
Altri costi/ricavi d'esercizio	274'490	230'612
Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni dell'attivo immobilizzato	-3'263'636	-3'168'234
Risultato d'esercizio al lordo di interessi e imposte	-4'292'123	-3'247'034
Ricavi finanziari	299'150	179'872
Oneri finanziari	-955'461	-964'376
Risultato d'esercizio al lordo delle imposte	-4'948'434	-4'031'537
Ricavi estranei all'esercizio	4'489'826	4'071'712
Ricavi straordinari, una tantum o fuori periodo contabile	561'936	104'039
Costi straordinari, una tantum o fuori periodo contabile	-12'291	-90'996
Risultato annuale al lordo delle imposte	91'038	53'218
Utile / perdita d'esercizio	91'038	53'218

COLOPHON

Editore	Museo Svizzero dei Trasporti
Direzione redazionale	Beatrice Rüttimann
Layout	Museo Svizzero dei Trasporti
Correzione testi	Zieltext AG
Stampa	Kromer Print AG
Traduzione	Supertext AG
Tiratura	16'500 tedesco / 700 francese

Museo Svizzero dei Trasporti

Haldenstrasse 44
CH-6006 Lucerna

+41 41 375 75 75
info@verkehrshaus.ch