

# FINANZAUSZUG GESCHÄFTSBERICHT 2024



**ENTDECKEN SIE  
UNSEREN DIGITALEN  
GESCHÄFTSBERICHT.**

Scannen Sie den QR-Code  
oder folgen Sie diesem Link:  
[www.verkehrshaus-geschaeftsbericht.ch](http://www.verkehrshaus-geschaeftsbericht.ch)

# FACTS & FIGURES

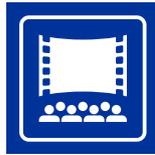


Eintritte **Museum**

**604'903**

Eintritte **Filmtheater**

**107'863**



Eintritte **Planetarium**



**107'636**

Eintritte **Swiss Chocolate Adventure**

**87'233**



Eintritte **Media World / The Edge**



**108'233**

**221**

Mitarbeitende

**589**

Museumsführungen

**922**

Events

**39'454**

Mitglieder Verein

# HERZLICH WILLKOMMEN IM VERKEHRSHAUS DER SCHWEIZ

Das Verkehrshaus der Schweiz hat bei den Eintritten erneut die Millionengrenze überschritten und sein Vorjahresergebnis übertroffen. Verantwortlich für die gestiegenen Besucherzahlen sind insbesondere ein stark frequentierter Jahresbeginn sowie die kontinuierliche Weiterentwicklung des Angebots.

Zu den Höhepunkten des Jahres zählte die Rückkehr des legendären Gotthardbahnmodells. Nach vier Jahren Abwesenheit erstrahlt es wieder in neuem Glanz und begeistert die Besuchenden. Neue Ausstellungen wie «Monteverdi», «Schweizer Motorräder», «Bau der zweiten Gotthardröhre» und «Home of Pilatus» bereichern das Angebot des Verkehrshauses und machen das Museum noch

lebendiger. Ein weiteres Highlight war der Tag der Planetarien, bei dem mit Marco Sieber und Claude Nicollier nicht nur zwei inspirierende Persönlichkeiten zu Gast waren, sondern auch die Faszination des Weltraums in den Mittelpunkt rückte. Auch die erstmalig veranstalteten Thementage wie die «Emergency Days» und «Energy Days» stiessen auf grosses Interesse und boten spannende Einblicke in bedeutende Themen.

Das neue Wimmelbuch über das Verkehrshaus, illustriert vom Luzerner Grafiker Amadeus Waltenspühl, verbindet fantasievolle Geschichten mit den Highlights und veranschaulicht eindrucksvoll die Vielseitigkeit des Verkehrshauses.

Mit den beeindruckenden Eintrittszahlen, der finanziellen Stabilität und der konsequenten Weiterverfolgung der Strategie setzt das Verkehrshaus seine Erfolgsgeschichte fort und festigt seine Stellung als führende nationale Kultur- und Bildungsinstitution.

Unser Dank gilt allen Beteiligten. Ihr Vertrauen, ihre Unterstützung und ihr Engagement sind die Grundlage des Erfolgs. Damit wird das Verkehrshaus der Schweiz weiterhin ein Ort voller Erlebnisse und Wissen bleiben. Zuversichtlich blicken wir in die Zukunft, um die Mission fortzuführen und das Besuchererlebnis noch weiter zu bereichern.



M. Bütikofer

**Martin Bütikofer**  
Direktor  
Verkehrshaus der Schweiz

F. Steinegger

**Franz Steinegger**  
Präsident  
Verein Verkehrshaus der Schweiz

# FINANZBERICHT 2024

## FINANZJAHR

Mit 1'015'868 Eintritten im Jahr 2024 übertraf das Verkehrshaus der Schweiz sein Vorjahresergebnis und verzeichnete einen Zuwachs von 1,4 Prozent gegenüber den 1'001'540 Eintritten im Jahr 2023. Dadurch erzielte es einen Ertrag von 11,2 Mio. CHF. Das Unternehmensergebnis mit einem Jahresgewinn von 53'218 CHF liegt im üblichen Rahmen, und das trotz der erstmaligen ganzjährigen Belastung durch die Zinsen für den Neubau des Mehrzweckgebäudes «House of Energy».

Besonders erfreulich ist die deutliche Steigerung der Mitgliederbasis, die um 168 auf insgesamt 39'454 Personen anwuchs. Die Mitglieder- und Gönnerbeiträge liegen mit über 2,2 Mio. CHF über dem Vorjahresergebnis.

## ERFOLGSRECHNUNG

Die Jahresrechnung weist einen Unternehmensgewinn von 53'218 CHF aus, gegenüber dem Vorjahresergebnis von 91'038 CHF. Die Betriebserträge sanken auf 22,7 Mio. CHF, im Vergleich zu 24,8 Mio. CHF im Vorjahr. Dies ist vor allem auf die Umstellung der Shops auf ein Mietmodell sowie auf die geringere Anzahl an Ausstellungseröffnungen im Jahr 2024 zurückzuführen. Die Bruttomarge konnte jedoch von 17,8 Mio. CHF auf 19,6 Mio. CHF gesteigert werden.

Der Betriebsaufwand stieg im Vergleich zum Vorjahr aufgrund höherer Energiepreise und allgemeiner Inflation. Letztere übt auch Druck auf die Löhne aus. Der Finanzaufwand spiegelt die gestiegene Zinsbelastung durch den Fremdkapitalanteil für den Neubau des Mehrzweckgebäudes wider.

## BILANZ

Die Bilanzsumme stieg im Berichtsjahr um 0,9 Mio. CHF auf 68,2 Mio. CHF an. Dies resultiert einerseits aus der Anlage von 6 Mio. CHF in Festgelder, um bedeutende liquide Mittel für geplante Ausstellungs- und Vermittlungsprojekte bereitzuhalten. Andererseits erhöhten sich die aktiven Rechnungsabgrenzungen aufgrund noch ausstehender Zahlungen seitens der Stiftung Verkehrshaus.

## REVISORENBERICHT

Die unabhängige Prüfung durch PricewaterhouseCoopers bestätigte die Ordnungsmässigkeit der Jahresrechnung sowie des internen Kontrollsystems (IKS). Die Revisionsstelle empfiehlt der Mitgliederversammlung die Annahme der Jahresrechnung.

## QUALITÄTSMANAGEMENT

Die SGS Société Générale de Surveillance SA bestätigte in ihrem ISO-9001:2015-Überwachungsaudit die kontinuierliche Weiterentwicklung des Systems im Verkehrshaus. Die erfolgreiche Rezertifizierung erfolgte im April 2024.

## DANK AN DIE ÖFFENTLICHE HAND

Das Verkehrshaus dankt der öffentlichen Hand für die kontinuierliche Unterstützung im Geschäftsjahr 2024. Die öffentlichen Gelder sind essenziell für den Betrieb und den Fortbestand des Verkehrshauses in seiner erfolgreichen Form. Weitere Mittel werden für zukünftige Infrastrukturinvestitionen benötigt, um den Fortbestand und die Leistungserfüllung für kommende Generationen zu sichern.

## ABSCHLIESSENDE BEMERKUNG

Das Verkehrshaus der Schweiz blickt auf ein erfolgreiches Jahr 2024 zurück, gestützt auf beeindruckende Besucherzahlen, finanzielle Stabilität und die Unterstützung durch verschiedene Partner sowie die öffentliche Hand. Die ergriffenen Massnahmen weisen einen klaren Weg für nachhaltiges Wachstum und unterstreichen die zukünftige Bedeutung dieser Institution als kultureller Ort sowie als ausserschulischer Lernort.

# ENTWICKLUNGEN 2024

## LAGEBERICHT

Das Verkehrshaus ist eines der führenden Museen des Landes und bietet eine umfassende Sammlung zur Geschichte des Verkehrs, der Mobilität und Kommunikation. Mit interaktiven Ausstellungen und einem vielseitigen Bildungsangebot richtet es sich an ein breites Publikum. 2024 erzielte das Verkehrshaus trotz herausfordernder wirtschaftlicher Rahmenbedingungen erneut positive Ergebnisse.

## NEUHEITEN IM AUSSTELLUNGSBEREICH

- Das legendäre Gotthardbahnmodell, ist zurück – grösser, moderner und imposanter als je zuvor.
- Eröffnung der Dauerausstellung «Home of Pilatus». Diese Ausstellung beleuchtet die Geschichte der Pilatus Flugzeugwerke und die Entwicklung der Schweizer Luftfahrt.
- Diverse Thementage: Die «Road and Logistics Days», «Public Transportation Days», «Truck Days», «Rain Open Days», «Farming Days» und «Air and Space Days» zogen breite Besucherschichten an. Erstmals fanden die «Emergency Days» und «Energy Days» statt.

## AUSSERSCHULISCHER BILDUNGSORT

Das Verkehrshaus festigte seine Rolle als einer der bedeutendsten ausserschulischen Lernorte mit rund 3000 Schulklassen und 51'400 Kindern. Die Roadshow im Kanton Luzern erreichte 4849 Jugendliche und vermittelte die Zusammenhänge von Klimawandel, Energie und Nachhaltigkeit. Zudem wurde das Format «Kino macht klug!» in Zusammenarbeit mit der Pädagogischen Hochschule Luzern lanciert.

## PLANETARIUM

Das Planetarium bot Highlights wie den «Tag der Planetarien» mit den Astronauten Claude Nicollier und Marco Sieber, die Premiere der Fulldome-Show «Big

Astronomy – die grössten Teleskope der Welt», und die Einführung der Vortragsreihe «Planetarium Lectures».

## FILMTHEATER

Das Filmtheater bot ein vielseitiges Programm, spürte allerdings auch den rückläufigen Trend im Kinobereich und verzeichnete entsprechend tiefere Besucherzahlen.

## KONFERENZEN UND EVENTS

Die Anzahl der Events blieb im Vergleich zum Vorjahr stabil. Einige dieser Veranstaltungen waren interne Anlässe, was zu einem Rückgang des Umsatzes führte.

## SAMMLUNG

Das Upgrade der Software MuseumPlus erleichtert die Verwaltung und den Zugang zu den Sammlungsbeständen. Neue Zelte im Aussenlager bieten besseren Wetterschutz für Grossobjekte.

## MASTERPLAN UND SONDERZONE VERKEHRSHAUS

Mit dem Inkrafttreten der Sonderzone Verkehrshaus wurde ein weiterer Schritt in der Weiterentwicklung des Masterplans vollzogen. Dieser bildet eine wichtige Grundlage für die zukünftige Entwicklung des Verkehrshauses. Die Planung zur Nutzung des Hochhauses sowie die Entflechtung der Gebäude, um eine zukünftige Beherbergung vorzubereiten, befinden sich in Bearbeitung, und die nächsten Schritte sind in Vorbereitung.

Der Ersatz der Schienenhallen zwei und drei erfordert eine langfristige Planung. Im kommenden Jahr werden dazu strategische Überlegungen erarbeitet.

## RISIKOBEURTEILUNG

Das Verkehrshaus hat die Risikobeurteilung im Rahmen des bestehenden Risk-Management-Prozesses ergänzt, aktualisiert und dokumentiert. Die relevanten Risiken und die Ziele der Risikoreduktion wurden vom Vorstand überprüft und wo nötig angepasst.

## AUSSERGEWÖHNLICHE EREIGNISSE

Keine besonderen Ereignisse.

## AUSBLICK

Das Verkehrshaus blickt zuversichtlich auf die kommenden Jahre. Die Mitgliederbasis wird weiterhin ausgebaut, und neue Ausstellungsprojekte sind in Planung, um das Museum als führenden kulturellen und wissenschaftlichen Ort weiterzuentwickeln. Es wird jedoch erwartet, dass die wirtschaftlichen Herausforderungen durch Inflation und steigende Energiepreise auch in den kommenden Jahren Einfluss auf den Betriebsaufwand haben werden.

Für 2025 sind mehrere spannende Projekte geplant, die das Angebot erweitern und das Museum noch attraktiver machen sollen. Dazu gehört die Eröffnung des neuen Ausstellungsbereichs «Bahnerlebnis Schweiz», welcher der die Geschichte und Zukunft des Schweizer Bahnverkehrs auf eindrucksvolle Weise vermittelt. Zudem wird die Ausstellung «MovAbility» eröffnet.

Die neue Ausstellung mit der SRG SSR stärkt die Medien- und Nachrichtenkompetenz mit dem Ziel, die kritische Meinungsbildung zu fördern. Diese Zusammenarbeit soll den Besuchenden ein besseres Verständnis für digitale Medien und deren Auswirkungen auf die Gesellschaft vermitteln. Zudem befindet sich das Grossprojekt eines Energieerlebnisparks in Vorbereitung, dessen Umsetzung zwei Jahre in Anspruch nehmen wird.

Insgesamt konnte das Verkehrshaus im Jahr 2024 solide Ergebnisse erzielen. Die Erhöhung der Mitglieder- und Gönnerbeiträge sowie die Steigerung der Bruttomarge unterstreichen die positive Entwicklung des Unternehmens. Das Verkehrshaus bleibt auch in Zukunft eine vorwärts gerichtete Erlebnis-, Kultur- und Bildungsinstitution.

# BILANZ PER 31. DEZEMBER 2024

	2023	2024
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	27'640'593	22'012'122
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'032'406	2'715'679
Gegenüber Dritten	1'653'045	1'851'332
Gegenüber Mitgliedern	379'362	864'346
Übrige kurzfristige Forderungen	438'501	255'347
Gegenüber Dritten	438'501	255'347
Kurzfristige Finanzanlagen	0	6'000'000
Vorräte	255'249	315'059
Aktive Rechnungsabgrenzungen	2'002'157	3'610'852
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>32'368'908</b>	<b>34'909'059</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Sachanlagen	34'976'508	33'291'481
Mobile Sachanlagen	515'906	507'373
Immobilien Sachanlagen	34'460'602	32'784'109
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>34'976'508</b>	<b>33'291'481</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>67'345'416</b>	<b>68'200'540</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'637'609	1'432'353
Gegenüber Dritten	2'637'609	1'432'353
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'736'132	1'880'556
Gegenüber Dritten	1'736'132	1'880'556
Passive Rechnungsabgrenzungen	21'498'158	22'773'457
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>25'871'898</b>	<b>26'086'365</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Langfristige verzinsliche Rückstellungen	25'000'000	25'000'000
Gegenüber Dritten	25'000'000	25'000'000
Langfristige Rückstellungen	11'769'517	12'356'956
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>36'769'517</b>	<b>37'356'956</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>62'641'415</b>	<b>63'443'321</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Vereinskapital	4'612'963	4'704'001
Jahresgewinn / Jahresverlust	91'038	53'218
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>4'704'001</b>	<b>4'757'219</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>67'345'416</b>	<b>68'200'540</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

## 31. DEZEMBER 2024

	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>Erfolgsrechnung</b>		
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	24'790'454	22'738'836
Eintrittserträge	11'350'853	11'229'252
Erträge Attraktionen	138'954	156'833
Mitglieder- und Gönnerbeiträge	2'134'903	2'233'032
Sponsoring- und Werbeerträge	5'681'201	4'415'090
Erträge Shops	1'658'353	888'846
Sonstige Erträge	3'826'189	3'815'782
Material- und Projektaufwand	-7'025'043	-3'177'781
Personalaufwand	-11'517'270	-11'954'202
Übriger betrieblicher Aufwand	-7'276'627	-7'685'654
Raumaufwand, Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-4'390'009	-4'548'607
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-437'883	-417'680
Marketing- und Werbeaufwand	-2'723'225	-2'949'979
Sonstiger Betriebsaufwand/-ertrag	274'490	230'612
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-3'263'636	-3'168'234
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern</b>	<b>-4'292'123</b>	<b>-3'247'034</b>
Finanzertrag	299'150	179'872
Finanzaufwand	-955'461	-964'376
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>-4'948'434</b>	<b>-4'031'537</b>
Betriebsfremder Ertrag	4'489'826	4'071'712
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	561'936	104'039
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-12'291	-90'996
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>91'038</b>	<b>53'218</b>
<b>Jahresgewinn / Jahresverlust</b>	<b>91'038</b>	<b>53'218</b>

## **IMPRESSUM**

Herausgeber	Verkehrshaus der Schweiz
Redaktionsleitung	Beatrice Rüttimann
Gestaltung	Verkehrshaus der Schweiz
Korrektorat	korrigiert.ch
Druck	Kromer Print AG
Übersetzung	Supertext AG
Auflage	16'500 deutsch / 700 französisch

### **Verkehrshaus der Schweiz**

Haldenstrasse 44  
CH-6006 Luzern

+41 41 375 75 75  
info@verkehrshaus.ch